

城市职旅：培养乡村振兴的潜力

如果给乡村孩子一个去大城市学习交流的机会、全面感受一次城市生活，他们的人生会发生怎样改变？

2020年，有六位来自云南山村里的孩子，在高考后分别收到了北大、人大、浙大、同济大学等知名大学录取通知书，这几个孩子不但考上了名校，而且对自己的人生目标规划非常清晰，相比很多村里的同龄人，他们的视野和理想并没有因为出身乡村而有所受限。

在这几位孩子的成长拐点上，一个名为“城市职旅”的公益项目发挥了关键影响。

“城市职旅”是什么？它从哪里来？又将到哪里去？

是公益也是教育 用一种新方式连接城乡

作为“城市职旅”的发起人，28岁的汪星宇，身上的标签足够亮眼，他本科就读于复旦大学国际关系与公共事务学院，硕士毕业于纽约大学，他曾在知识竞赛节目《一站到底》世界名校争霸赛中夺冠，也曾入选福布斯中国“30岁以下精英榜”……但这些，似乎都与乡村气息不沾边。

2017年，汪星宇回国创业，他和伙伴联合成立了一家名叫“乡村笔记”的社会企业，带团队走进湘西、江浙、闽东南、东北等地的乡村进行调研，他想用教育连接城乡，为城市孩子拓展乡村视野，为乡村孩子扩展职业可能。

乡村笔记创立初期，团队打造的第一个项目叫“乡土研学”，他们会组织城市孩子去乡村做研学，因为大多数城市人看待乡村都有些“居高临下”的视角，汪星宇希望能架起一座桥梁，让外面的人可以通过学习体验的方式，用一种平等心去深入了解乡村。

而随着实际工作展开，汪星宇发现，真正有机会改变乡村的，其实也不是依靠外面的人，而是成长在乡村的孩子们，是教育。

乡村教育最需要什么？在湘西凉灯村的一次研学之旅中，汪星宇认识了一位同龄人王珊珊，这个乡村女孩13岁便走出山村进城打工，当地的青年人大多如此，十几岁就辍学外出打工，结婚生子后，拖家带口再去打工。

“与当地青年的交谈中，他们会说很羡慕我们，说年轻时要多读点书就好了，现在或许会有不一样的生活。是大家读不起书么？我发现并不是，国家对贫困地区的教育扶持力度还是挺大的，甚至会补贴大家去上学，但很多乡村孩子不知道读书有何用，所以很早放弃了学业。”汪星宇回忆道。

为了帮乡村的孩子打开视野，找到自己的人生目标和实现路径，2017年9月底，乡村笔记正式发起了一个公益性质的项目“城市职旅”。汪星宇表示，这不是一个上来就明确了伟大情



汪星宇(左)和他的创业伙伴

怀和愿景的项目，更多是团队在实地研学中，一边做事一边思考催生的产物。

让优秀的乡村孩子 感受真实的城市

那些能够参加“城市职旅”的孩子，不是随机挑选而来，也不是谁贫困就有优先权，遴选的标准是需要找出那些未来对城乡关系最有影响力的人，对这些被选中的孩子进行“领导力培训”，让他们成为更多村里孩子的榜样。

“真实的城市体验一定不是那种带孩子们过来看高楼大厦，看一看迪士尼乐园，逛一逛科技馆之类的，所有孩子出来之前，我都会跟他们说这是一个教育项目，比学校的军训至少累三倍。但如果你用心体验的话，我相信收获一定要比同龄人大得多。”汪星宇说道。

被选中的孩子本身都足够优秀，他们可以把在“城市职旅”中学到的东西，回到乡村再分享出去，影响更多的人，他们成绩优异、热爱生活、积极努力、有好奇心，思想是打开的。

汪星宇认为，除了课本知

识、读书考试，这些孩子更应该接受真实世界教育，去看见世界的多面性，增强适应能力，这才有助于他们未来做规划和选择。

这些被选入“城市职旅”的孩子，会去城市中体验至少三部分课程：一是学习职业发展和生涯规划等系统课程；二是做企业参访，走进各行各业的名企参观交流；三是城市体验，比如在大学校园、凌晨4点的批发市场做生意，去棚户区居住，早晚高峰出门挤地铁等，体验有高有低。

他们可以身临其境地去感受，城市中不只有高楼大厦、灯火繁华，这里也有人情冷暖、职场压力、生活艰辛，幸福背后需要努力打拼，每个梦想的实现都必须克服重重挑战。

目前，“城市职旅”已经资助过360余位乡村孩子去城市学习，未来还会有更多人加入，这些孩子就像一颗颗被激活的种子，有望让乡村变成希望的田野。

项目资金从哪儿来？ 公益和商业有机结合

传统的公益项目很多都需要“抢”资源。比如一共就只有那么多善款，所有项目需要去争抢

这个资金，往往先争抢完善款之后再考虑做什么事情。汪星宇则认为，新型的公益事业应该有一个充满活力的模式和闭环。换句话说，发起方有能力自己造血或对自己负责。

据了解，“城市职旅”作为乡村笔记旗下的纯公益项目，采用“贴人不贴钱”的办法运营，员工主要收入其实是靠“乡土研学”业务创造的收益支撑，而“城市职旅”公益项目本身会有三部分资金来源，例如1/3是公众募资，1/3是政府对口援建，1/3是基金会落地项目。

这是一套能被人看得见，类似于咨询的模式，乡村笔记会通过相关论坛、展会或比赛，让别人了解到“乡土研学”的实际价值和“城市职旅”的公益理念，不少学校、文旅机构会主动来寻求合作。

“某种程度上，这项公益事业依赖于我们到底能为乡村发展做出多大贡献。城市职旅做得好，会提升大家对于乡村笔记的认知。而乡土研学做得好，可以证明我们的落地能力，会有更多资金和公益款项给到我们，让我们把城市之旅做得更好，这是一个闭环。”汪星宇解释说。

除此之外，近年来乡村笔记还开辟了“乡间风物”项目，基于现代发达的电商物流体系，让特色农产品在城乡之间流通，打造田间地头买手店，助力老乡创收和乡村经济，这让团队的收益也蒸蒸日上。

汪星宇期望能把乡村笔记打造成一家社会企业，通过一种商业模式去解决一个社会问题。

做得好不好 交给时间来证明

公益是一个非常低反馈的事业，效果如何反馈非常延后，有时候需要坚持3年、5年乃至10年以上，大家才能知道这项公益做得如何，这需要一份耐得住寂寞、扛得住外界质疑的坚守。

自创业以来，汪星宇和团队经历了很多难以表述的艰辛，因为投入了确定性的时间，但成果是不确定性的，有些同事也因奔波太累而离开团队。但让汪星宇欣慰的是，自己的团队和事业正在逐渐被社会认可，也得到了教育部、民政部、农业部等单位的褒奖。

一些参加过“城市职旅”的孩子在考上大学后，还表示希望作为志愿者加入到乡村笔记的公益活动中去，这让汪星宇和团队更加有信心和动力。

对自己的人生规划是怎样的？汪星宇表示，乡村孩子的教育之外，那里的衣食住行、生活冷暖也都是他所关心的，未来，他还计划去读一个博士学位。

“这个世界上总有一些人，做事要寻求一种意义感，我希望自己能做一点东西被人记住。将来可能会写本书，或者去完成一个相关学术研究；希望平台能够聚更多优秀的青年人，大家能一起思考、验证一个命题；也希望带更多孩子去增长知识，所以总体比较像一个学者加老师的人生规划吧。”汪星宇最后说道。

“已识乾坤大，犹怜草木青”是汪星宇非常喜欢的一句诗词，也正如他在践行的事情，“城市职旅”作为一项由年轻人发起的公益，正在为乡村的孩子，为乡村振兴，带去全新可能。

(据邯郸之窗)



参与乡村游学的学生同村民交谈



汪星宇与学生在乡村河边